项目章程

* **项目名称**

大学生零食网

* **项目经理**

袁云鹏

* **项目背景**

某市拥有大学、职技等学校在校生至少十万，同时某拥有全国较大的零食购买需求。学生存在旺盛需求，由于商家不具备计算机和互联网知识，所以很难独立开拓网络销售渠道，扩大销售额。如今电子商务的成熟以及学生群体早已熟悉网购，可以通过构建服务某本地和大学生群体的零食网站来搭建这一桥梁，实现服务学生、繁荣市场的有益局面。

* **项目目标**

建设并运营一个连接某某零食批发市场商家的本地化电子商务平台，为某所有在校大学生提供零食采购和递送服务。

* **项目范围**
  + 商家支持：入住、管理货品及分类、订单处理、查看历史数据；
  + 学生采购：货物查询及浏览、下单、结账、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、货物推荐、特定活动；
  + 管理员功能：商家审核、广告管理、推荐货物管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2019．3月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2019．4月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2019．5—6月：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2019．7-9月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和学生进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**